



**Marie-Anne BARBAT-LAYANI**

*Inspectrice générale des finances*

*Chevalier de l'Ordre National du Mérite*

*Chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur*

► **Biographie**

Inspectrice générale des finances, Marie-Anne Barbat-Layani est Directrice générale de la Fédération Bancaire Française depuis janvier 2014. De 2010 à 2012, elle a été directrice adjointe au cabinet du Premier ministre. Directrice générale adjointe de la Fédération nationale du Crédit Agricole de 2007 à 2010, elle a été sous-directrice Banques et financements d'intérêt général à la direction générale du Trésor et de la Politique économique de 2002 à 2007. De 2000 à 2002, elle a été chef du bureau des établissements de crédit et des entreprises d'investissement, après avoir été conseiller technique au cabinet du ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, et avoir occupé plusieurs postes à la Direction générale du Trésor et à la Représentation Permanente de la France à Bruxelles.

Chevalier des ordres de la Légion d'Honneur et du Mérite.

► **Expérience Professionnelle**

- Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014 **Directrice générale de la Fédération Bancaire Française**
  - Membre du Comité Exécutif de la Fédération Bancaire Européenne**
  - Membre du bureau du Conseil exécutif du Medef**
- 2012-2013 **Inspectrice générale des finances**  
*Ministère de l'Économie, des Finances et du Commerce extérieur*
- 2010- 2012 **Directrice adjointe**  
*Cabinet du Premier ministre*  
Coordination des dossiers économiques, financiers, industriels, budgétaires et fiscaux

- 2007- 2010      **Directrice générale adjointe**  
*Fédération Nationale du Crédit Agricole*  
Direction des affaires financières, bancaires, juridiques, fiscales et européennes  
SAS Rue La Boétie
- 2002- 2007      **Sous-directrice– Banques et Financements d'intérêt général**  
*Direction Générale du Trésor et de la Politique Economique*
- 2000-2002      **Chef du bureau des établissements de crédit et des entreprises d'investissement**  
Secrétaire général du Comité National de l'Euro  
*Direction du Trésor, service du financement de l'Etat et de l'économie*
- 2000              **Conseiller technique au cabinet du Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie**  
*Affaires européennes*
- 1997-1999      **Attaché financier**  
*Représentation permanente de la France auprès de l'Union Européenne (Bruxelles)*
- 1995-1997      **Adjointe au chef du bureau Energie, mines, télécoms**  
***En charge du secteur de l'énergie et des mines***  
*Direction du Trésor, service des Participations*
- 1993-1995      **Adjointe au Secrétaire général du Club de Paris**  
*Direction du Trésor, service des Affaires européennes et internationales*

► **Formation**

- 1991-1993      **Ecole Nationale d'Administration**
- 1990-1991      **Master of politics**, New York University (Etats-Unis)
- 1988-1989      **Institut d'Etudes Politiques de Paris** - Préparation à l'ENA
- 1985-1988      **Institut d'Etudes Politiques de Paris** - Section service public (Félicitations du jury)
- 1984-1985      **Hypokhâgne** (Lycée Victor Duruy, Paris)
- 1984              **Baccalauréat série C** (mention bien)